

Ce plan stratégique oriente les actions du Centre Oméga pour les trois prochaines années; il mise sur les forces et les leviers de l'organisme pour relever les défis identifiés. Au terme de son actualisation, en plaçant les membres **participants au cœur** de toutes les actions, les opportunités offertes par La maison de la persévérance, un **lieu innovateur et collaboratif**, auront propulsé les activités d'accompagnement offertes qui seront plus **diversifiées**, permettront de répondre encore mieux aux **besoins** des jeunes et des familles et de maximiser l'utilisation des locaux. Ce **milieu** sera **sain et motivant** pour les ressources humaines, **accueillant** pour les jeunes, les familles et les bénévoles. L'organisme accueillera donc plus de membres participants et bénévoles de toutes les générations. Les **partenaires** axés sur la prévention du décrochage scolaire, l'**implication** dans les projets issus de la **concertation** locale et la **promotion** de ces actions permettront la **consolidation** des programmes, d'augmenter la **visibilité** et la **reconnaissance** de l'organisme comme un incontournable de la persévérance sur le territoire et dans la région. La recherche de financement sera orientée par projet et la valorisation de notre expertise permettra une plus grande **autonomie financière**. Finalement, il est prévu de peaufiner les **encadrements de gestion** pour viser encore plus la **stabilité des ressources humaines**.

Forces, leviers, enjeux et défis à considérer dans l'actualisation du plan stratégique

Forces et leviers

- Ressources humaines
- Programmation
- Organisation et gestion
- Réputation de l'organisme
- Communication
- Partenariat et réseautage
- Financement stable de certains partenaires

Enjeux et défis

- Les locaux, l'espace de travail et de rangement
- Transmission des connaissances
- Financement et accessibilité des programmes
- Visibilité de l'organisme
- Communication et reconnaissance de certains partenaires
- Implication des parents
- Évaluation de l'impact des programmes

MISSION, OBJECTIFS ET VALEURS

La **mission** du Centre Oméga est de prévenir le décrochage scolaire des jeunes de moins de 18 ans. Cette mission s'actualise par des activités de soutien, d'accompagnement et d'écoute à des jeunes vulnérables et leur famille, ciblés par les partenaires parce qu'ils présentent des facteurs de risque menant au décrochage scolaire. Les objectifs des actions sont d'identifier les jeunes à risque et de leur offrir de l'accompagnement, ainsi qu'à leur famille. Toutes les actions sont guidées par des valeurs d'empathie, de respect, de confiance et d'intégrité.



PLAN STRATÉGIQUE



CENTRE DE PRÉVENTION DU DÉCROCHAGE SCOLAIRE

LEADER DE LA PERSÉVÉRANCE ET DE LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE

2020-2023

Ce plan stratégique est guidé par les **OPPORTUNITÉS D'UN MILIEU DE VIE** alors qu'un déménagement est prévu dans des locaux partagés avec d'autres organisations impliquées en persévérance scolaire et sociale. Ces opportunités, jumelées à la force de notre **EXPERTISE** en persévérance scolaire permettra d'**INNOVER** afin de satisfaire encore mieux les **BESOINS** des jeunes et des familles. La poursuite de l'**ENCADREMENT** des pratiques et des ressources sera favorable à la **STABILITÉ DU PERSONNEL**. L'ensemble des actions développées seront favorables à l'augmentation de la **NOTORIÉTÉ** de l'organisme et à l'obtention de subsides qui mèneront à une plus grande **AUTONOMIE FINANCIÈRE** afin de continuer d'œuvrer auprès des jeunes pour contrer le décrochage scolaire, une mission poursuivie depuis 24 ans en 2023.

Éducation
et Enseignement
supérieur

Québec 

ORIENTATION 1. POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DES PROGRAMMES

Objectif 1.1 Développer des aspects nouveaux liés aux programmes actuels et de nouveaux programmes

Transformation visée : Les actions permettent de mieux répondre aux besoins des jeunes et des milieux partenaires

Axes d'intervention

La programmation pour les parents et les familles
Les activités et programmes actuels (2020)
Le camp pédagogique
Le matériel pédagogique
L'évaluation et la reddition de compte
Un programme scientifique
L'Oméga-mobile
Une offre d'accompagnement élargie

Résultats attendus en 2023

- Programmation familiale innovante
- Visite d'un bédéiste à tous les groupes inscrits au concours CBI
- Participants au concours CBI jusqu'en 5^e secondaire
- Porte-parole pour le concours CBI
- Activités pédagogiques disponibles augmentées
- Évaluation de déterminants de la persévérance ciblés
- Efficacité du programme PARL'Oméga démontrée et diffusée
- Programme scientifique élaboré, animation prête et débutée
- Plan de travail élaboré pour une salle d'animation mobile
- Accompagnement scolaire après 17h (coûts pour les usagers)

LE CENTRE OMÉGA C'EST...

- des intervenants compétents et formés ;
- du soutien à la famille dans l'encadrement des jeunes et le développement d'habiletés parentales ;
- de l'aide alimentaire (collation) ;
- des activités parascolaires ;
- des références vers d'autres ressources au besoin ;
- des projets concertés avec des partenaires de la MRC Thérèse-De Blainville ;
- une expertise acquise en persévérance scolaire et sociale ;
- un budget dédié à 100 % à lutter contre le décrochage scolaire des jeunes.

ORIENTATION 2. POURSUIVRE LES PARTENARIATS AXÉS SUR LA PRÉVENTION DU DÉCROCHAGE

Objectif 2.1 Maintenir le nombre d'actions concertées et reconnues efficaces

Transformation visée : Le travail collectif permet de mieux répondre aux besoins des jeunes

Axes d'intervention

Le soutien scolaire
Un programme pour les familles et les parents
La formation par des partenaires
Le Coffret littéraire
Le programme PARL'Oméga
Le camp pédagogique
La francisation
La Maison de la persévérance
Des Partenaires de la MRC et des Laurentides
L'enseignement postsecondaire

Résultats attendus en 2023

- LAO dans d'autres OSBL
- Programmation familiale offerte en partenariat
- Innovation en lecture (fête, autobus, aînés)
- Partenariat pour le camp et les programmes
- Partenariat pour la francisation (communication, etc.)
- Présence assidue aux lieux de concertation
- Accompagnement vers les partenaires
- Intégration dans la Maison de la persévérance
- Offre au secteur anglophone
- Accueil de stagiaires chaque session

ORIENTATION 3. PROMOUVOIR LES PROJETS, LES PROGRAMMES ET L'EXPERTISE DE L'ORGANISME

Objectif 3.1 Augmenter la visibilité en tant qu'incontournable de la persévérance sur le territoire de la MRC

Transformation visée : La notoriété de l'organisme est renforcée

Axes d'intervention

Le porte-parole
Les partenaires
Les médias
La communication
Un événement sur la persévérance
La reconnaissance

Résultats attendus en 2023

- Présentation du porte-parole et présence accrue
- Annonces dans infolettres des partenaires
- Participation à des événements organisés par des partenaires
- Publications sur différents médias
- Communication fluide avec les partenaires
- Reconnaissance des intervenants qui animent
- Événement lors des JPS
- Reconnaissance de toutes les villes de la MRC

ORIENTATION 4. ASSURER UNE VIE ASSOCIATIVE RICHE ET UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE

Objectif 4.1 Favoriser une vie associative et démocratique

Objectif 4.2 Utiliser et actualiser les encadrements organisationnels

Transformations visées : Les membres se sentent impliqués dans l'organisation

Les membres salariés et bénévoles considèrent que l'environnement est favorable à leur épanouissement

• quatre programmes principaux :

- LAO-Desjardins, (soutien scolaire de groupe);
- LAO à domicile, (soutien scolaire en famille);
- Francisation de jeunes allophones de la MRC ;
- PARL'Oméga, (soutien au développement des habiletés sociales des jeunes et des habiletés parentales) ;
- un camp de jour pédagogique;
- un concours annuel *Crée ta bande illustrée* ;
- une programmation pour les parents et les familles ;
- des formations offertes en entreprise.

Axes d'intervention

La planification stratégique
Une gestion démocratique
Les ressources humaines
Des outils d'encadrement
La formation des intervenants
Transmission des connaissances

Résultats attendus en 2023

- Participation des salariés à la planification stratégique
- Comités formés de membres de toutes les catégories
- Modification de l'organigramme
- Sièges au CA occupés par un membre salarié
- Nombre de membres présents à l'AGA doublé
- Diminution du ratio jeunes/adulte aux ateliers LAO-Desjardins
- Présence de bénévoles au coin lecture chaque semaine
- Augmentation du nombre de bénévoles masculins
- Encadrements RH, de gestion et administratifs terminés, utilisés et révisés annuellement
- Accès à de la formation continue pour tous les salariés
- Augmentation des salariés temps plein
- Récurrence des subventions salariales

ORIENTATION 5. CONSOLIDER LE FINANCEMENT ET AUGMENTER L'AUTONOMIE FINANCIÈRE

Objectif 5.1 Obtenir des subventions et des dons

Objectif 5.2 Déployer des stratégies d'autofinancement

Transformation visée : Les programmes et les actions se poursuivent et se développent sans subir de coupes liées au financement

EN 2020...

Depuis 1999, le Centre Oméga innove pour consolider des programmes de qualité répondant aux besoins des jeunes et de leur famille. Depuis trois ans, le financement est en croissance, mais demeure un défi bien que des partenaires offrent du soutien récurrent. La croissance financière a permis d'accroître l'accessibilité aux programmes, les activités familiales et parentales, d'ajouter un programme d'accompagnement familial et un camp pédagogique. La stabilisation de l'équipe d'intervenants a soutenu cette croissance des activités. Ces années furent aussi marquées par de nombreux encadrements administratifs et de gestion. Aussi, une préoccupation de la vie associative, de l'action communautaire autonome et de nombreuses actions concertées témoignent de la richesse des liens qu'entretient le Centre Oméga à l'aube de la mise en chantier de la planification stratégique 2020-2023.

Axes d'intervention

Le financement de nouvelles actions ou programmes
Le financement d'activités régulières
La Maison de la persévérance
La représentation politique
La valorisation de notre expertise en persévérance
Les privilèges des membres

Résultats attendus en 2023

- Financement récurrent est associé à chaque action
- Diversification des sources de financement
- Soutien financier pour La Maison de la persévérance
- Visibilité pour les bailleurs de fonds
- Contribution accrue des gens d'affaires de la région
- Ententes de formation avec 2 entreprises par année
- Plan de diffusion du guide PARL'Oméga élaboré et actualisé
- Privilèges des membres révisés chaque année
- Augmentation considérable des membres participants